**สารบัญ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| คำนำ…………………………………………………………………………………………………………………………………… | | หน้า  ก |
| สารบัญ………………………………………………………………………………………………………………………………… | | ข |
| บทสรุปผู้บริหาร................……………………………………………………………………………………………………… | | ฉ |
| บทที่ 1 | กรอบแนวคิดการทำแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ระยะ 5 ปี  พ.ศ. 2564-2568 (ทบทวนปี พ.ศ. 2567-2570)…….………………..……….…………………… | 1 |
|  | 1. ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์…….............…………………. | 1 |
|  | 2. การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชคริทร์……………………………………… | 3 |
|  | 3. สถานภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์……………………….......……………….... | 5 |
|  | 3.1 นักศึกษาปีการศึกษา 2563-2567………………………………………………………………. | 5 |
|  | 3.2 นักศึกษาสำเร็จการศึกษาปีการศึกษา 2563-2566.............................................. | 6 |
|  | 3.3 การมีงานทำของบัณฑิต ปีการศึกษา 2563-2565.............................................. | 7 |
|  | 3.4 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ปีการศึกษา 2563-2565……………………………….. | 7 |
|  | 3.5 หลักสูตรปีการศึกษา 2563-2567…..………………………………………………………….. | 8 |
|  | 3.6 การประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2563-2565………… | 9 |
|  | 3.7 คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ปีการศึกษา  2563-2565.................................................................…………………………………… | 9 |
|  | 3.8 งบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2567…..……………………………………..……. | 10 |
|  | 3.9 บุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567………………………………………………….. | 11 |
|  | 3.10 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย  (ITA) ปีงบประมาณ 2563-2566……………………………………………………………… | 13 |
|  | 4. การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก……………………………………………………………. | 14 |
|  | 5. นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ของอธิการบดี…………………….. | 15 |
| บทที่ 2 | สภาวการณ์และบริบทที่ส่งผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์…………… | 17 |
|  | 2.1 สถานการณ์และบริบทภายนอกและภายใน……………………………………………………. | 17 |
|  | 2.1.1 บริบทภายนอกประเทศ…………………………………………………………………….. | 17 |
|  | * สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจโลก…………………………………………. | 17 |
|  | * การเปลี่ยนแปลงของประชากร……………………………………………………. | 17 |
|  | * การวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีฯ........................ | 18 |
|  | * การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี.......................................................... | 19 |
|  | * การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ........................................................ | 19 |
|  | * เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs).................................................... | 19 |
|  | 2.1.2 บริบทภายในประเทศ.................................................... ............................. | 21 |
|  | * ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561- 2580........................................... | 21 |
|  | * การขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0............................................... | 22 |
|  | **สารบัญ (ต่อ)** |  |
|  |  | **หน้า** |
|  | * แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)................................................................................................... | 23 |
|  | * แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2579........................................... | 26 |
|  | * แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561-2580............................... | 26 |
|  | * พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารราชการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562..................................................... | 30 |
|  | * มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561.................................................... | 30 |
|  | * ทิศทางนโยบายการพัฒนากำลังคนของประเทศ พ.ศ. 2563-2567..... | 31 |
|  | * แนวทางการพัฒนาภาคตะวันออก พ.ศ. 2566-2570.......................... | 33 |
|  | * คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีนายเศรษฐา ทวีสิน นายกรัฐมนตรี | 35 |
|  | * กรอบนโยบาย 4 มิติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม............................................................................................. | 36 |
|  | * ยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม เพื่อการพัฒนา 2563-2570.............................................................................. | 37 |
|  | * การจัดอันดับ (Ranking) มหาวิทยาลัย................................................ | 37 |
|  | 2.2 เป้าหมายในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์........................................ | 40 |
| บทที่ 3 | แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2564-2568) (ทบทวนปี พ.ศ. 2566-2568)…………………………………………………………………………..... | 43 |
|  | 1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เอกลักษณ์ และอัตลักษณ์………………….……….... | 43 |
|  | 2. ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์………………………………………………………………….….. | 45 |
|  | 3. การจัดตั้งหน่วยงานใหม่ในปี 2568-2569…………………………………………………..….…. | 46 |
|  | 4. การพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร………………..……………………………………………..….…. | 47 |
|  | 5. ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์แผนการศึกษาแห่งชาติ  ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ยุทธศาสตร์จังหวัด และทิศทางการขับเคลื่อนของ  อธิการบดี ……..…………………………………………………….…............................................ | 49 |
|  | 6. ผังแสดงความเชื่อมโยงของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์……........ | 50 |
|  | 7. ความเชื่อมโยงระหว่างพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษา กับพันธกิจ ยุทธศาสตร์  และเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์………..…………...................… | 51 |
|  | 8. ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติ......................………………………….. | 54 |
|  | - ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น……………...................................................... | 54 |
|  | - ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู……………................................................ | 57 |
|  | - ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา…………………............................ | 59 |
|  | - ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ……………...................……… | 62 |
|  | 9. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ  ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ…………………………………………………...................... | 65 |
|  | **สารบัญ (ต่อ)** |  |
|  |  | **หน้า** |
| บทที่ 4 | การนำแผนปฏิบัติราชการไปสู่การปฏิบัติ…………………………………………………………… | 83 |
| ภาคผนวก | …………………………………………….………………………...................……………………………… | 87 |
|  | การวางแผนดำเนินงาน SWOT Matrix ……………………...................……………………… | 89 |

**สารบัญภาพ**

**หน้า**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ภาพที่ 1 | โครงสร้างมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์.................................................................. | 4 |
| ภาพที่ 2 | จำนวนนักศึกษาทั้งหมด ปีการศึกษา 2563-2567........................................................ | 5 |
| ภาพที่ 3 | แผนการรับนักศึกษา ผู้สมัคร และนักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือก (นักศึกษาใหม่)  ภาคปกติ........................................................................................................................ | 6 |
| ภาพที่ 4 | จำนวนนักศึกษาสำเร็จการศึกษาปีการศึกษา 2563-2566............................................ | 6 |
| ภาพที่ 5 | การมีงานทำของบัณฑิต ปีการศึกษา 2563-2565....................................................... | 7 |
| ภาพที่ 6 | ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ปีการศึกษา 2563-2565.............................................. | 7 |
| ภาพที่ 7 | จำนวนหลักสูตร ปีการศึกษา 2563-2567.................................................................... | 8 |
| ภาพที่ 8 | จำนวนหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 จำแนกตามระดับการศึกษา.................................. | 8 |
| ภาพที่ 9 | การประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2563-2565..................... | 9 |
| ภาพที่ 10 | คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ปีการศึกษา 2563-2565................................................................................................................... | 9 |
| ภาพที่ 11 | งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2567........ | 10 |
| ภาพที่ 12 | การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2566.................................................................................................................. | 10 |
| ภาพที่ 13 | บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567.................. | 11 |
| ภาพที่ 14 | บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  จำแนกตามประเภทบุคลากร......................................................................................... | 11 |
| ภาพที่ 15 | บุคลากรสายวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ......................................................................................................................... | 12 |
| ภาพที่ 16 | บุคลากรสายวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามคุณวุฒิ................. | 12 |
| ภาพที่ 17 | ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ITA)  ปีงบประมาณ 2563-2566........................................................................................... | 13 |
| ภาพที่ 18 | ขั้นตอนการดำเนินงานการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ............................................. | 85 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |